

No. 610 /PCTMAR-24

Bogotá D.C, 20 de agosto de 2024

Señores
Honorable Miembros
CONSEJO DIRECTIVO
Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial.
COTECMAR

Asunto: Avance desarrollo de estrategias para el incremento de la capacidad de levante de COTECMAR

Con toda atención me dirijo a los Honorables miembros del Consejo Directivo de COTECMAR, con el propósito de informar el avance en las gestiones realizadas para el desarrollo de estrategias enfocadas en el incremento de la capacidad de levante en la Corporación, proyecto definido en su Direccionamiento Estratégico como una MEGA.

1. ANTECEDENTES

Para adquirir las capacidades necesarias para atender buques con un peso en rosca de hasta 13.000 toneladas e incrementar el mercado potencial en la línea de reparación y mantenimiento de la Planta Mamonal, se estableció un conjunto de estrategias enfocadas en lograr este objetivo. Estas estrategias incluyen la búsqueda y consolidación de una relación comercial con un tercero para la adquisición de un dique flotante y otras adecuaciones necesarias a las instalaciones de la Corporación. En este sentido, se avanzó en la consolidación de acuerdos de confidencialidad (NDA) para la transferencia de información entre las partes (socios comerciales y brókeres), con el fin de establecer la viabilidad técnica, económica y jurídica de un posible acuerdo.

Es de resaltar que durante el primer semestre de la vigencia actual se consolidaron los acuerdos de confidencialidad con un posible socio SMT SHIPPING y con los brókeres HV TRADING, SHIPLINK y SOTTOVENTO HOLDING. En este contexto, la empresa SMT SHIPPING ha proyectado en su totalidad los aportes de capital, experiencia y conocimientos especializados que permitan avanzar en todas las fases del proyecto, garantizando su sostenibilidad en el largo plazo. Mientras que con los brókeres se ha trabajado en la búsqueda y levantamiento de información de diques flotantes de segunda mano en el mercado que cumplan con las características técnicas establecidas por la Corporación y dique nuevos para construcción.

2. AVANCE EN LA FASE DE SELECCIÓN

En cuanto al avance del proyecto y las actividades en ejecución, se ha alcanzado un progreso del 60%, con una desviación negativa del 12% respecto a la planificación inicial. Esta desviación se atribuye principalmente a la escasa oferta en el mercado de diques flotantes de segunda mano bajo las características técnicas definidas, lo que ha requerido repetir procesos y realizar múltiples iteraciones que permitan configurar técnica, económica y legalmente el acuerdo de asociación y ejecución del proyecto para su posterior aprobación. Este impacto se refleja en la fase de negociación y presentación de ofertas, como se muestra en la Ilustración 1. "Línea de tiempo fase de selección ajustada - Socio Comercial" y en el avance detallado en este documento.

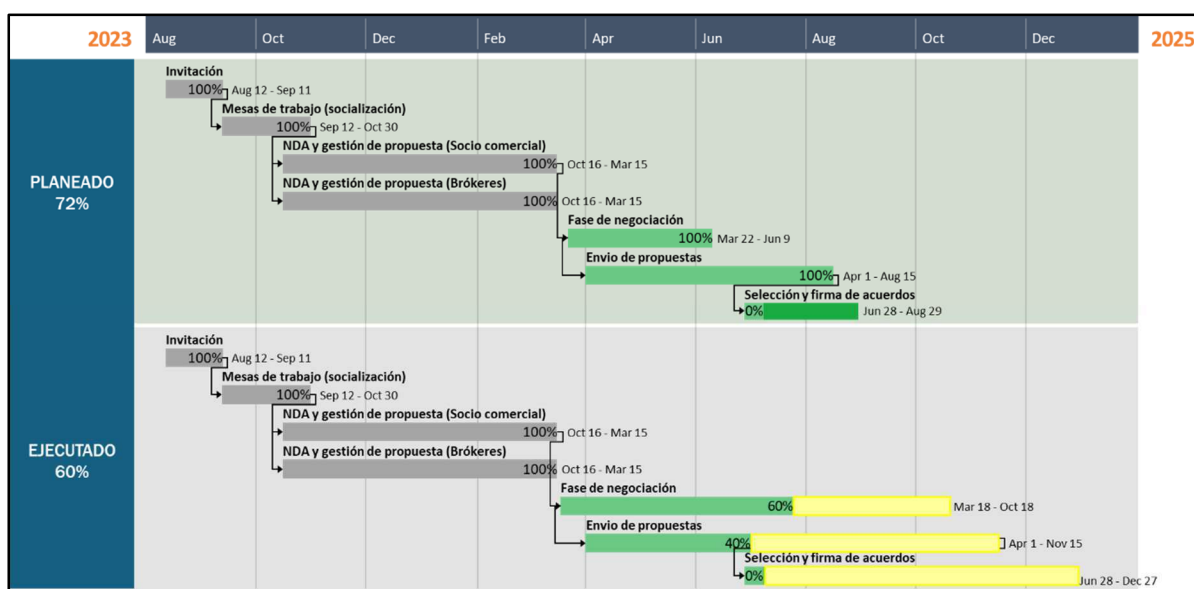


Ilustración 1. "Línea de tiempo fase de selección ajustada - Socio Comercial"

De acuerdo con lo expuesto se estima la finalización de las actividades en ejecución para el segundo semestre del 2024.

3. ADQUISICIÓN DIQUE FLOTANTE A TRAVÉS DE UN SOCIO COMERCIAL

De acuerdo con la Ilustración 1, titulada 'Línea de tiempo fase de selección ajustada - Socio Comercial', se finalizó con la consolidación de acuerdos de confidencialidad (NDA) con la empresa SMT SHIPPING, así como con los brókeres HV TRADING, SOTTOVENTO HOLDING y SHIPLINK. Mientras que SMT SHIPPING actúa como posible socio potencial en la gestión del proyecto, los brókeres, en su papel de intermediarios, facilitan el acceso a la información sobre la disponibilidad de diques flotantes. No obstante, SHIPLINK ha sido excluido del proceso debido a la falta de alineación con los objetivos del proyecto.

En cuanto a las empresas interesadas, cuya inversión puede ser parcial o total, se consolidó un acuerdo de confidencialidad adicional con la empresa ULTRANAV, la cual en las diferentes sesiones de trabajo se perfila como un proponente altamente significativo teniendo en cuenta que es una multinacional compuesta por un grupo de navieras presente en más de 19 países enfocada en los segmentos de tanqueros, gaseros, carga general, remolque y offshore y que permitiría garantizar la parcial o total cobertura del mercado para la consolidación del proyecto.

Con relación a los avances con los diferentes proponentes se tiene lo siguiente:

a. SMT SHIPPING

En el marco del desarrollo de nuestras relaciones estratégicas con SMT SHIPPING, se han llevado a cabo tres mesas de trabajo a nivel ejecutivo entre ambas partes, cuyo propósito ha facilitado una mayor comprensión mutua de las expectativas y objetivos estratégicos de ambas empresas, permitiendo identificar áreas clave de colaboración. En ese contexto, preliminarmente SMT SHIPPING propuso gestionar el endeudamiento con la finalidad contar con los recursos para el proyecto. Por tal motivo, se generó por parte de COTECMAR, mediante oficio N° 310 PCTMAR-24, una propuesta inicial para la valoración de la mesa directiva de SMT SHIPPING y así, se pueda empezar el proceso de conformación preliminar de asociación entre las partes. Este proceso se está llevando a cabo manteniendo la línea de tiempo establecida en la Ilustración 1, mientras se continúan evaluando los avances y relaciones con la empresa ULTRANAV.

En complemento con lo anterior, desde una perspectiva técnica, a través de SMT SHIPPING se ha acordó iniciar las gestiones de fortalecimiento de las competencias del personal en relación con la operación del dique flotante y servicios mediante la capacitación de cinco funcionarios en un astillero en el exterior equipado con las tecnologías proyectadas.

b. ULTRANAV

En el marco operación de la empresa ULTRANAV, ésta busca contar con la posibilidad de varar sus barcos para carenas no mayores de 5 días, a partir de una alianza con un astillero que cuente con las capacidades y herramientas tecnológicas que se ajusten a la meta propuesta y mantenga el nivel productivo deseado. De acuerdo con lo anterior y con base en 3 sesiones realizadas ULTRANAV, este Grupo considera que la inversión debe ser de carácter compartido y complementar el proyecto con zonas de infraestructura adicionales de trabajo a flote para el alistamiento de las embarcaciones a reparar.

En la actualidad se está a la espera de definir las próximas mesas de negociación a nivel ejecutivo donde se expondrán los intereses corporativos de ambas partes y establecerse la factibilidad de asociación. Este proceso se está llevando a cabo manteniendo la línea de

tiempo establecida en la Ilustración 1, mientras se continúan evaluando los avances y relaciones con la empresa SMT SHIPPING.

c. HV TRADING Y SOTTOVENTO HOLDING

En el marco de las relaciones establecidas con los brókeres HV TRADING y SOTTOVENTO HOLDING, se ha identificado que los avances del proyecto no han sido conforme a las expectativas iniciales. Esta desviación se debe principalmente a la limitada disponibilidad de diques de segunda mano que cumplan con los requerimientos técnicos necesarios, que son: eslora de 200 metros, manga de 36 metros, capacidad de levante de 13.000 toneladas y una construcción reciente no superior a 10 años. En la tabla No. 1 “Disponibilidad de diques flotantes de segunda mano en el mercado”, se muestra la información enviada por los brókeres, donde se evidencia que las características no se ajustan a lo requerido por la Corporación.

TIPO	CAPACIDAD DE LEVANTE (TON)	AÑO DE CONSTRUCCIÓN	ESLORA (M)	MANGA (M)	CALADO (M)	LOCALIZACIÓN
SM	6.500	1977	129.4	23	3.2	KOREA
SM	20.000	1975	230	35	NR	MEDITERRANEO
SM	12.000	1986	126	27	3.9	JAPÓN
SM	20.000	1969	225	45	NR	UCRANIA
SM	10.000	1982	165	33	3.8	ALEMANIA
SM	20.000	1974	227	35	NR	ISRAEL
SM	5.000	2019	120	28	NR	KOREA
SM	13.200	2007	72	38	4.8	KOREA
SM	30.000	2009	230	38	NR	QATAR
SM	16.000	NR	190	34	NR	SINGAPUR

Tabla 1. Disponibilidad de diques flotantes de segunda mano en el mercado. SM = Segunda mano; NR = No reporta.

Ante esta situación y considerando el conocimiento de estas empresas en la gestión de diques para construcción, se inició con la actualización de ofertas para la construcción del dique flotante en el exterior, cuyo periodo estimado de entrega es entre 18 y 24 meses en fábrica más 6 meses de transporte a Colombia aproximadamente. Estas ofertas se presentarán como insumo para las gestiones económicas con SMT SHIPPING y ULTRANAV de acuerdo con la tabla 2, empresas interesadas en la consolidación del proyecto, tal como se informó previamente.

TIPO	CAPACIDAD DE LEVANTE (TON)	AÑO DE CONSTRUCCIÓN	ESLORA (M)	MANGA (M)	CALADO (M)	LOCALIZACIÓN
NC	22.000	2024	236	37	4.5	CHINA
NC	13.500	2024	190	34	NR	CHINA
NC	13000	2024	221	37	NR	CHINA / TURQUÍA

Tabla 2. Disponibilidad de diques para una nueva construcción; NC = Nueva construcción

4. EXPLORACIÓN DE ALTERNATIVAS DE ASOCIACIÓN Y DE GESTIÓN DE RECURSOS ANTE EL ALTO GOBIERNO NACIONAL

Como estrategia adicional, se realizaron los acercamientos ante PROCOLOMBIA y NEARCO con la finalidad de ampliar el abanico de potenciales socios comerciales, generándose una diversidad de reuniones como la realizada en el Buque Escuela A.R.C. "GLORIA" con las empresas afines al segmento naval de Alemania y durante la feria Navalía en España, respectivamente, sin embargo, los resultados obtenidos no fueron acordes con lo esperado dado que ninguna de las empresas ha mostrado interés hasta la fecha.

Como alternativa complementaria, la Corporación actualmente estructura la formulación de un proyecto de inversión que será presentado ante el Departamento Nacional de Planeación con el fin de solicitar aportes al Alto Gobierno y de esa manera, consolidar el financiamiento requerido para el incremento de la capacidad de levante y las adecuaciones, fortalecimiento y/o la infraestructura complementaria con la que se requiere contar para atender la nueva capacidad, en la planta Mamonal.

Tanto en la alternativa de asociación, como en la formulación del proyecto de inversión con recursos del estado, se plantearán las opciones que sean necesarias para viabilizar la financiación, de acuerdo con el alcance de la inversión que realice el aliado comercial / socio o al Gobierno Nacional, de manera que se contemple la adquisición e incorporación del medio de levante (dique flotante o nuevo Sincroelevador) incluyendo las adecuaciones, fortalecimiento y/o la infraestructura complementaria requeridas, de modo que el proyecto sea un éxito para el futuro y la sostenibilidad de la Corporación, en el largo plazo.

5. CONCLUSIONES

El proyecto ha alcanzado un avance del 60% representado por la consolidación de acuerdos de confidencialidad con los posibles socios comerciales SMT SHIPPING y ULTRANAV y los brókeres, HV TRADING y SOTTOVENTO HOLDING. Entre los principales aspectos y próximos pasos a seguir, tenemos:

- SMT SHIPPING: Con base a la propuesta oficial enviada por la Corporación mediante oficio N° 310 PCTMAR-24 hacia este socio potencial, se espera respuesta de su mesa directiva para definir su participación en el proyecto y así, se pueda iniciar el proceso de conformación preliminar de asociación entre las partes.
- ULTRANAV: Se formalizará un primer oficio de negocio una vez concluidas las reuniones técnico-financieras y ejecutivas, enfocadas en la estructuración del financiamiento y los términos de operación conjunta.

- HV TRADING y SOTTOVENTO HOLDING estarán trabajando como brókeres para identificar diques flotantes en el mercado que cumplan con las características proyectadas, ya sea de segunda mano o de construcción, este último teniendo en cuenta un plazo de fabricación no mayor a 24 meses.

Respetuosamente,



Vicealmirante LUIS FERNANDO MÁRQUEZ VELOSA
Presidente COTECMAR